



Fundación Instituto San Rafael

Religiosos Terciarios Capuchinos

NIT. 890.801.157-4
Manizales - Caldas

Personería Jurídica No. 388
del 11 de Septiembre de 1.963

INFORME DE GESTION 2020

Manizales, marzo 13 de 2021

Señores
Asamblea General
FUNDACION INSTITUTO SAN RAFAEL
MANIZALES

Realizado por el Padre Gabriel Ricardo Pimienta Arias.

El 2020 fue un año que nunca olvidará la humanidad. La emergencia sanitaria por el COVID-19 cambió por completo los planes, las prioridades, la forma en la que vivíamos y como pensábamos. Desde la Segunda Guerra Mundial la humanidad no afrontaba una crisis de semejante magnitud y, como en toda crisis, tuvimos que reinventarnos e implementar acciones extraordinarias.

En la dinámica que nos ha dejado esta pandemia ha cambiado todo y este fue el primer reto que se generó; frente al panorama adverso y la crisis económica nos encontramos con que debemos seguir respondiendo con las obligaciones y que hay un equipo humano que espera que se le valore y se le reconozca su trabajo.

Resalto el trabajo que realizó todo el equipo humano del ITSR, fue un año de grandes retos, de grandes desafíos, pero se evidenció el compromiso, el compañerismo, el deseo de superación por parte de todo el personal.

Se facilitaron los equipos de cómputo a las familias que no tenían esta herramienta, los docentes tuvieron que acceder a métodos que no conocían, a buscar cuanta herramienta les sirviera de ayuda, a acceder a todas las plataformas que existentes en internet.

En primera instancia, los módulos no se iban a entregar, pero por necesidad de algunos estudiantes, éstos se entregaron de forma física.

La cartera morosa aumentó, ya que algunos sectores fueron más golpeados que otros, sin embargo, al cumplimiento de algunos, al buen manejo de los recursos y a los ahorros que se tenían, se pudo hacer frente oportunamente a todas las obligaciones adquiridas por el colegio sin hacer uso de algunos beneficios que dio el gobierno nacional que aparentemente estaban dando.



Fundación Instituto San Rafael Religiosos Terciarios Capuchinos

NIT. 890.801.157-4

Manizales - Caldas

El año se cerró con 563 estudiantes matriculados y para este año tenemos 574 estudiantes matriculados en el SIMAT.

Como parte de las utilidades del proceso se dio una bonificación a los colaboradores, reconociendo su esfuerzo y dedicación.

En cuanto al Balance Social. Se destinó un rubro alto para el auxilio a algunas familias que tuvieron problemas económicos durante el 2020 con descuentos que no se tenían presupuestados, a la fecha se tienen algunos estudiantes matriculados con acuerdo de pago.

Recordemos que el 70% del presupuesto institucional está representado en la nómina, el cual se cumplió en un 100%, pues se mantuvieron todos los contratos firmados en enero 2020, así como los sueldos pactados.

De acuerdo al compromiso de reinvertir el excedente del año 2019, se lograron conseguir 8 computadores para el taller de publicidad, las otras inversiones quedaron pendientes para el 2021 como son: remodelación de las escalas de acceso a secundaria, pues éstas representan un riesgo porque ya están bastantes desgastadas, construcción de rampas para el ingreso al bloque académico y seguir con la revisión de cableado estructural en toda el área de la institución, tanto en el bloque académico, como técnico.

El siguiente informe de gestión da fe de lo realizado a lo largo del año:

- Iniciamos por el activo, se adquirió una camioneta que costó \$84.490.000, lo que representa un aumento en la propiedad, planta y equipo, así como la adquisición de 8 computadores para el Taller de publicidad y cámaras de seguridad por un total de \$14.982.200.
- En cuanto a los empleados en el año 2020, se realizó una disminución en el número de empleados con relación al año anterior, así: personal administrativo y de servicios generales de 19 a 14, y personal docente de 33 a 31, ya que los docentes de primaria que estaban sólo medio tiempo se contrataron de tiempo completo, la inversión en profesorado y empleados en general, fue de \$1.217.382.915.
- En cuanto a los honorarios, el gasto fue de \$17.010.978.
- En lo referente a los impuestos (Predial, Industria y comercio, otros) el gasto fue de \$100.764.475.
- De los arrendamientos podemos afirmar que el gasto fue: \$84.700.
- Contribuciones y afiliaciones, el gasto fue: \$1.221.000.
- Los servicios, incluyen procesamiento electrónico de datos, servicios públicos, entre otros, el gasto ascendió a la suma de: \$58.947.555. Con relación al año anterior disminuyó en un 37%, debido a la pandemia.



Fundación Instituto San Rafael Religiosos Terciarios Capuchinos

NIT. 890.801.157-4

Manizales - Caldas

- En mantenimiento de la infraestructura y adecuaciones e instalaciones, el gasto ascendió a la suma de: \$98.008.943, disminuyó en un 63% con relación al año anterior, no se ejecutaron los arreglos que se tenían presupuestados, debido a toda la emergencia sanitaria que se presentó por el COVID-19.
- Los gastos legales ascendieron: \$138.269.
- Las depreciaciones y amortizaciones a: \$43.233.120.
- En gastos de viajes: \$732.555.
- En el rubro de diversos, que constituye esencialmente, los gastos ordinarios del colegio para su funcionamiento, el valor ascendió a la suma de \$187.574.012, entre los cuales están:
 - Elementos de aseo, el valor de lo utilizado fue de \$6.512.827.
 - En cuanto a los combustibles y lubricantes, fue de \$769.307.
 - El valor consumido en restaurante por parte de los profesores fue de \$2.222.550.
 - En útiles de papelería y fotocopias el gasto ascendió a \$5.457.276.
 - En otros, en los cuales están incluidos los gastos de publicidad, agendas, material didáctico, seguros estudiantiles, el valor total fue de: \$128.481.497.
 - Ayudas y gratificaciones, el valor total asciende a \$10.301.797
 - Gastos en bioseguridad \$8.172.157
 - Los \$27.956.604, para completar los gastos diversos se distribuyen en practicantes en convenio, gastos de grado, gastos médicos, taxis y buses, entre otros.
- En cuanto al mantenimiento y la infraestructura, el gasto se vio reflejado principalmente en: Se termina la remodelación de las oficinas de psicología, gestión humana y seguridad y salud en el trabajo, ventanales y adecuaciones en el segundo piso del bloque de secundaria, remodelación de piso en oficinas y módulos, se arregló el andén de ingreso a las oficinas, así como el andén que está rodeando el bloque donde están ubicadas todas las oficinas.
- Como dato conclusivo, apoyado en los informes económicos, el ingreso que se tuvo fue de \$2.017.780.810,84; los egresos ascendieron a la suma de \$1.750.320.034,29, y la utilidad fue de \$267.460.776,55. Dentro de los ingresos se recibieron donaciones: por parte de la Congregación de Religiosos Terciarios Capuchinos por la suma de \$57.662.260 y del Consorcio Amigos CONAGRO por \$39.783.276, los cuales fueron destinados a remodelación de los bloques de primaria, secundaria y oficinas.
- Se continúa con el proyecto de ofrecer nuevas especialidades en la formación técnica, por lo que se sigue vendiendo la maquinaria, recuperando un valor de \$24.400.000, que se destinarán a remodelar y



Fundación Instituto San Rafael

Religiosos Terciarios Capuchinos

NIT. 890.801.157-4

Manizales - Caldas

Personería Jurídica No. 388
del 11 de Septiembre de 1.963

organizar todo el bloque del área técnica, en cuanto al cableado de energía y servicio de internet.

Desde el proceso Amigo Financiera, se informa, además:

Implementación de la facturación electrónica de la Institución. En cumplimiento al Decreto 358 de 2020 expedido por Ministerio de Hacienda y Crédito Público, Resolución 0042 de mayo de 2020 de la DIAN y demás normatividad pertinente, la Institución realizó el proceso de habilitación para Facturar Electrónicamente. A partir del 1 octubre de 2020, se inició con la emisión de las facturas de manera electrónica mediante el operador tecnológico Humphrey Consulting Group.

Por lo anterior, cada cliente (responsable económico) por la venta de bienes y/o prestación de servicios por parte de la Fundación, recibe en su correo electrónico registrado, un archivo (carpeta comprimida en extensión .zip) que contiene el archivo xml exigido por la Dian y la representación gráfica de la factura electrónica de venta en extensión PDF.

Cumplimiento de obligaciones contables y tributarias

- Presentación de declaraciones que dan cuenta de la situación tributaria y fiscal de Institución, tales como:

- Declaración de Ingresos y Patrimonio año gravable 2019.
- Declaración de industria y comercio del municipio de Manizales (declaraciones que corresponden a información anual del año 2019)
- Declaración de retención en la fuente (Mensual).

Presentación de otros informes de índole contable y tributario:

- Información exógena para la Dian con datos año gravable 2019.
- Presentación del presupuesto para la vigencia 2020.

Desde el proceso de Amigo – Misión.

El proceso formativo es el macro, la razón de ser y la misión de la institución, dando continuidad a lo que el padre rector informa con respecto a la situación vivida por la pandemia, nosotros no estábamos preparados para afrontar este gran desafío.



Fundación Instituto San Rafael Religiosos Terciarios Capuchinos

NIT. 890.801.157-4
Manizales - Caldas

En marzo de 2020, se inicia con reuniones constantes de forma virtual, con toma de decisiones en conjunto, siempre se tuvo acompañamiento y apoyo desde la gestión directiva.

Para el primer periodo, se crea un horario escolar virtual flexible y empieza la adaptación de los estudiantes, padres de familia y los docentes a este sistema virtual.

Uno de los retos más difíciles que se tuvo fue para los padres de familia, ya que ellos no estaban acostumbrados a tener los niños y jóvenes todo el día en casa, situaciones donde se tenía 2 o más niños para conectarse a sus clases, por esta razón lo primero que se hizo fue darle a estas familias acompañamiento psicológico, se tuvo un seguimiento diario por medio de llamadas telefónicas en las cuales los papás manifestaban cómo se encontraban, si tenían o no inconvenientes etc. y desde la institución se les apoyaba.

Para el segundo periodo se crea un horario escolar virtual más completo, se empieza a fortalecer la parte académica se realizan planes de mejoramiento, comités académicos y reuniones periódicas de información.

Para el tercer periodo, se hace un horario completo, se realizan evaluaciones de periodo, se atienden estudiantes con dificultades de aprendizaje de manera personalizada.

Una gran preocupación que se tuvo era la preparación de los estudiantes de grado undécimo, si bien es cierto que nuestra institución no es competitiva, se tenía una gran responsabilidad con estos alumnos para la presentación de las pruebas de estado, con ellos se organizó un horario de profundización con las áreas que el ICFES evalúa.

Se utilizaron varias plataformas, redes sociales, se trató de dar cumplimiento al cronograma académico con actividades como celebraciones eucarísticas, izadas de bandera etc.

En cuanto a Resultados y logros alcanzados:

- ✓ Se contrata un sicólogo que fue fundamental para apoyar las familias en la pandemia del COVID-19.
- ✓ Comunicación efectiva y asertiva.
- ✓ Pago oportuno de nóminas y parafiscales.
- ✓ Remodelación de las oficinas, baños, ingreso y andén.



Fundación Instituto San Rafael Religiosos Terciarios Capuchinos

NIT. 890.801.157-4

Manizales - Caldas

- ✓ **Actividad para el bienestar del colaborador amigoniano (Lúdico – recreativa)**
Desde G. Humana se programó una actividad de fin de año, que permitió el reencuentro y la posibilidad de sentirnos familia en un ambiente sano.
- ✓ **El SG-SST.** Se encargó de todos los protocolos de bioseguridad, respondiendo con éxito a las exigencias de la Secretaría de Educación, lo que permitió que en este año 2021, pudiéramos empezar en alternancia, con nuestros estudiantes que tanto lo necesitan.
- ✓ **Se invirtió en plataformas zoom.**
- ✓ El rector destaca el gran logro que se obtuvo desde la parte académica en las pruebas saber ya que subimos a nivel A+.

Destinación de excedentes

El excedente del año 2020, \$267.460.776,55, se reinvertirá en:

- Reestructuración del teatro, en este momento según estudio realizado por un ingeniero civil, el teatro representa un riesgo alto, pues la estructura del techo se está cayendo, por ellos se pretende organizar, de tal manera que se beneficie toda la Comunidad Educativa.
- Atención a la ladera que está junto a la cafetería. Es apremiante colocar un muro de contención, pues el piso de la cafetería, ya tiene una grieta.
- Mirador de la Kevin Ángel. Se tumbó la reja que daba a la Kevin Ángel y se debe volver a construir el muro, pues el que está se derribó

Todo lo anterior, resume la gestión adelantada en el año 2020. Este informe se elaboró el 20 de marzo de 2021.

Gabriel Ricardo Pimienta Arias
Representante Legal
C.C. 16.072.935